

MØDEDATO: 22. maj 2025

REF. DAGSORDEN: Mandat til afklaring af et tættere samarbejde

BILAGSNR.: 4.1

TIL: Generalforsamlingen

FRA: Bestyrelsen

DATO: 11. april 2025

PROJEKTNR.: 2007
cel/CEL

Anmodning om mandat til afklaring af et tættere, formaliseret samarbejde mellem Dansk Fjernvarme, Cirkulær og DANVA.

Indstilling til beslutning

DANVAs bestyrelse anmoder generalforsamlingen om mandat til at arbejde videre med at undersøge og konkretisere forskellige modeller for et tættere, formaliseret samarbejde. Sigtelinjen er, at der med baggrund i analyser, benchmark og afsøgning af forskellige organisationsmodellers styrke og svagheder, herunder med omfattende medlemsdialog og involvering, kan beskrives en, og kun en, fælles konstruktion (fra tættere formaliseret samarbejde til egentlig sammenlægning), indeholdende redegørelse for dens perspektiver og konsekvenser, som der kan tages stilling til og eventuelt godkendes på foreningernes generalforsamlinger i 2026.

Sagsfremstilling

Dansk Fjernvarme, DANVA, Cirkulær og Danske Vandværker har gennem 2024 drøftet muligheder for et tættere, formaliseret samarbejde mellem de fire forsyningsforeninger. I januar og februar 2025 iværksatte de tre førstnævnte foreninger et nærmere konkretiseringsarbejde med at udvikle et narrativ – en visionsfortælling – om baggrund, motivation og perspektiv for et tættere samarbejde. Danske Vandværker valgte i første omgang at sætte sig i venteposition og ikke deltage aktivt i dette arbejde. Det har dog uændret været en præmis for arbejdet, at eventuelle løsningsmodeller for et tættere samarbejde også skal kunne rumme, og være et attraktivt tilbud til, de forbrugerejede vandværker.

Der foreligger således nu en sammenhængende visionsfortælling, der i sin helhed kan læses [link](#)

Danske Fjernvarme, DANVA og Cirkulær arbejder ihærdigt og målrettet på at forbedre rammevilkårene for forsyningssektoren, samt på at skabe rum for faglige fællesskaber i kombination med professionel service og vejledning til medlemmerne. Det har vi gjort gennem mange år, hver for sig, og i stigende grad på ad hoc-basis i et samarbejde mellem foreningerne. Behovet for at afsøge grundlaget for et endnu tættere, formaliseret samarbejde mellem foreningerne skyldes, at verden er i forandring og forventelig vil være det med accelererende styrke de kommende år. Det påvirker vores medlemmers arbejdsvilkår, og det må vi som foreninger rettidigt tage bestik af.

Klimaforandringer, digitalisering og geopolitisk usikkerhed er tre megatrends, der direkte påvirker og presser forsyningssektoren. Vores medlemmer skal levere på den grønne omstilling, sikre sig mod cyberangreb og andre trusler, og der er et pres for en tættere integration, større koordinering og vidensdeling på tværs af forsyningssektoren. Sektorkobling efterspørges i stigende grad. Der er i forlængelse heraf brug for en styrket indsats for at kvalificere et styringsregime, der opleves som usammenhængende, grænsende til kontraproduktiv, i forhold at balancere mellem de økonomiske og miljømæssige hensyn tilpasset det enkelte selskabs særlige vilkår. Samtidig skal vi som brancheorganisationer arbejde for forbedring af rammevilkår i en virkelighed, hvor det ikke længere er nok at søge samarbejde med få fagministerier. Problemer og udfordringer optræder i stigende grad tværsektorielt og implicerer et stadig større antal ministerier og interessenter. Det skaber en større konkurrence mellem organisationer om synlighed og samfundsmæssig relevans, og vi ser generelt en øget konsolidering blandt brancheorganisationer.

Det er med dette bagtæppe, at bestyrelserne for Dansk Fjernvarme, DANVA og Cirkulær anmoder om mandat til at arbejde videre med at undersøge og konkretisere forskellige modeller for et tættere, formaliseret samarbejde. Sigtelinjen er, at der med baggrund i analyser, benchmark og afsøgning af forskellige organisationsmodellers styrke og svagheder, herunder med omfattende medlemsdialog og involvering, kan beskrives en, og kun en, fælles konstruktion (fra tættere formaliseret samarbejde til egentlig sammenlægning), indeholdende redegørelse for dens perspektiver og konsekvenser, som der kan tages stilling til og eventuelt godkendes på foreningernes generalforsamlinger i 2026.

Ud fra det hidtidige udførte arbejde med visionsfortællingen er det bestyrelserne magtpåliggende, at en fælles konstruktion skal favne hele forsyningssektoren og herigennem sigte på

- At give forsyningssektoren en stærkere, fælles stemme med henblik på at sikre sektoren gode og sammenhængende rammevilkår
- At skabe rammerne for en proaktiv og sammenhængende indsats til understøttelse af forsynings sikkerhed og den grønne omstilling
- At videreudvikle den professionelle medlemsservice og -vedledning/rådgivning – både specialiseret i dybden inden for de enkelte forsyningsarter og på tværs af forsyningsarterne
- At understøtte faglige netværk og fællesskaber over hele landet, således at det enkelte medlem forsat oplever nærhed til sin forening.

Det er et centralt udgangspunkt for det videre arbejde, at en fremtidig konstruktion giver plads til en tydelig rolle for de enkelte forsyningsarter, og at alle demokratiske ejerskabsformer, både offentligt ejede og forbrugerejede selskaber, skal opleve et naturligt tilhørsforhold til foreningen. Endelig bør konstruktionen indeholde muligheder for, at også kommercielle aktører med interesse i forsyningssektoren kan opnå en form for medlemskab.



Følgende bilag vedlagt:

Ingen

